

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ (звіт керівництва) за 2024 рік**

**АТ "РАДИВИЛІВСЬКИЙ ЕЛЕВАТОРНИЙ КОМПЛЕКС"**

**I. Організаційна структура та опис діяльності підприємства**

|                                                                                                                                                                         |                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Повне найменування                                                                                                                                                   | Акціонерне товариство "Радивилівський елеваторний комплекс"                   |
| 2. Скорочене найменування (за наявності).                                                                                                                               | АТ "Радивилівський ЕК"                                                        |
| 3. Дата проведення державної реєстрації                                                                                                                                 | 26.08.1998                                                                    |
| 4. Територія (область)                                                                                                                                                  | Рівненська область                                                            |
| 5. Статутний капітал (грн.)                                                                                                                                             | 2033536.00                                                                    |
| 6. Відсоток акцій у статутному капіталі, що належать державі                                                                                                            | 0.000                                                                         |
| 7. Відсоток акцій (часток, паїв) статутного капіталу, що передано до статутного капіталу державного (національного) акціонерного товариства та/або холдингової компанії | 0.000                                                                         |
| 8. Середня кількість працівників (осіб)                                                                                                                                 | 36                                                                            |
| 9. Основні види діяльності із зазначенням найменування виду діяльності та коду за КВЕД                                                                                  |                                                                               |
| 52.10                                                                                                                                                                   | СКЛАДСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО                                                        |
| 46.21                                                                                                                                                                   | ОПТОВА ТОРГІВЛЯ ЗЕРНОМ, НЕОБРОБЛЕНИМ ТІОТІОНОМ, НАСІННЯМ І КОРМАМИ ДЛЯ ТВАРИН |
| 46.75                                                                                                                                                                   | ОПТОВА ТОРГІВЛЯ ХІМІЧНИМИ ПРОДУКТАМИ                                          |

Підприємство дочірніх підприємств, філій, представництв та інших відокремлених структурних підрозділів у своїй структурі не має. Рішенням позачергових загальних зборів акціонерів ПрАТ "Красненський комбінат хлібопродуктів" (протокол від 04.09.2024 року №1/2024) найменування юридичної особи змінено на "Акціонерне товариство "Радивилівський елеваторний комплекс".

За звітний період середньооблікова чисельність штатних працівників облікового складу склала 36 осіб. Позаштатних працівників немає. Осіб, які працюють за сумісництвом, - немає. Працівників, які працюють на умовах неповного робочого часу(дня,тижня), - немає. Рівень кваліфікації працівників відповідає операційним потребам товариства. Спеціальної кадрової програми товариства, спрямованої на забезпечення рівня кваліфікації її працівників операційним потребам товариства, немає.

Товариство не належить до будь-яких об'єднань підприємств.

Товариство не проводить спільної діяльності з іншими організаціями, підприємствами, установами.

Пропозиції щодо реорганізації з боку третіх осіб протягом звітного періоду не надходили

АТ "Радивилівський ЕК" розпочало застосування міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ) у 2012 році.

Представлена фінансова звітність підготовлена у відповідності з Міжнародними стандартами фінансової звітності (МСФЗ) в редакції опублікованій Радою з Міжнародних стандартів фінансової звітності (Рада з МФСЗ).

Фінансова звітність підготовлена у відповідності з принципом оцінки за історичною вартістю, за виключенням певних фінансових інструментів, що оцінюються за справедливою вартістю.

Підготовка фінансової звітності з МСФЗ вимагає, щоб застосовувались певні бухгалтерські оцінки. Вона також вимагає, щоб при застосуванні облікової політики керівництво Товариства застосовувало власний розсуд.

Облікова політика Товариства розроблена та затверджена керівництвом Товариства відповідно до вимог МСБО 8 "Облікові політики, зміни в облікових оцінках та помилки" та інших чинних МСФЗ.

Облікова політика передбачає застосування прямолінійного методу нарахування амортизації, методу оцінки вартості запасів - за середньозваженої собівартістю, методу обліку та оцінки вартості фінансових інвестицій - за справедливою вартістю.

Більш детальний опис облікової політики наведений в розділі "Примітки до фінансової звітності".

На протязі звітного періоду облікова політика не змінювалася.

Основні види продукції, послуг, за рахунок продажу яких товариство отримало 10 або більше відсотків доходу за звітний рік, - це гуртова торгівля зерном та гуртова торгівля хімічними продуктами. Сума виручки у звітному періоді склала відповідно 378504 тис.грн. та 46750 тис.грн. Крім цього підприємство надавало складські послуги.

Основні ринки збуту складських послуг знаходяться в Західній Україні. Основні клієнти - це сільськогосподарські товаровиробники та зернові трейдери України. Основна торгівля зерном проводилась з фірмами-нерезидентами. Основні ризики в діяльності товариства - залежність від природних умов та врожайності сільськогосподарських культур, низька платоспроможність сільгоспвиробників, сезонний характер роботи, а також нестабільність цін на енергоносії та зміни курсів валют. З метою захисту своєї діяльності та зменшення ризиків товариство намагається укладати контракти з фіксуванням ціни послуг. Для розширення ринків збуту ведеться постійний пошук нових постачальників. Сировину постачають сільськогосподарські товаровиробники Західної України. Доступність сировини помірна. Рівень впровадження нових технологій, нових товарів товариства можна оцінити як середній. Товариство займає середнє положення на ринку. В перспективних планах товариства - розширення потужностей.

Строки та умови користування основними засобами (за основними групами): будівлі і споруди -20 років, машини та обладнання - 5 років, транспортні засоби - 5 років. Основні засоби за кожною основною групою використовуються за своїм прямим призначенням, не на повну завантаженість. Ступінь використання обладнання - середній.

Проблеми, які впливають на діяльність товариства, це:

- 1.Залежність від природних умов та врожайності сільськогосподарських культур.
- 2.Низька платоспроможність сільгоспвиробників.
- 3.Сезонний характер роботи.
- 4.Нестабільність цін на енергоносії та зміни курсів валют.
- 5.Велика ступінь залежності від законодавчих або економічних обмежень.

Фінансування товариства здійснювалось за рахунок власних обігових коштів та за рахунок кредитів. Для покращення ліквідності та збільшення робочого капіталу для поточних потреб необхідно нарощувати потужності для зберігання сільськогосподарської продукції та збільшувати терміни її зберігання.

2. Результати діяльності

ДОХІД ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ

| Найменування                              | 31 грудня 2024 року | 31 грудня 2023 року |
|-------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Виручка від реалізації складських послуг  | 15550               | 93671               |
| Виручка від реалізації зернових           | 378504              | 537913              |
| Виручка від реалізації мінеральних добрив | 46750               | 0                   |
| Інші                                      | 0                   | 216                 |
| Всього                                    | 440 804             | 631800              |

СОБІВАРТІСТЬ

| Найменування                               | 31 грудня 2024 року | 31 грудня 2023 року |
|--------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Сировина та матеріали                      | 343829              | 488837              |
| Заробітна плата та пов'язані з нею витрати | 7425                | 10167               |
| Амортизація основних засобів               | 10549               | 40051               |
| Інші                                       | 9868                | 5125                |
| Всього                                     | 371 671             | 544180              |

## ЗАГАЛЬНІ ТА АДМІНІСТРАТИВНІ ВИТРАТИ

| Найменування                                                 | 31 грудня 2024 року | 31 грудня 2023 року |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Заробітна плата та пов'язані з нею витрати                   | 4713                | 4734                |
| Матеріальні витрати                                          | 217                 | 439                 |
| Інформаційні (рекламні) послуги                              | 46                  | 29                  |
| Страхування                                                  | 266                 | 351                 |
| Зв'язок                                                      | 3                   | 5                   |
| Амортизація основних засобів                                 | 25                  | 155                 |
| Послуги банку                                                | 745                 | 649                 |
| Юридичні послуги                                             | 0                   | 0                   |
| Бухгалтерські, консультації та інформаційно-технічні послуги | 156                 | 325                 |
| Інші витрати                                                 | 453                 | 1849                |
| Всього                                                       | 6 624               | 8536                |

## ІНШІ ОПЕРАЦІЙНІ ДОХОДИ

| Найменування                           | 31 грудня 2024 року | 31 грудня 2023 року |
|----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Доходи від продажу необоротних активів | 285130              |                     |
| Курсова різниця                        | 1138                | 8360                |
| Інші доходи                            | 2871                | 505                 |
| Всього                                 | 289 139             | 8865                |

## ВИТРАТИ НА ЗБУТ

| Найменування                 | 31 грудня 2024 року | 31 грудня 2023 року |
|------------------------------|---------------------|---------------------|
| Амортизація основних засобів | 190                 | 1526                |
| Матеріальні витрати          | 363                 | 350                 |
| Експедиторські послуги       | 74870               | 56302               |
| Мито                         |                     |                     |
| Всього                       | 75 423              | 58178               |

## ІНШІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ

| Найменування                                 | 31 грудня 2024 року | 31 грудня 2023 року |
|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Курсова різниця                              | 6619                | 19062               |
| Штрафи, пені, неустойки                      |                     | 0                   |
| Собвартість реалізованих необоротних активів | 226923              |                     |
| Спонсорська допомога                         |                     | 1000                |
| Інші витрати                                 | 1446                | 1325                |
| Всього                                       | 234 988             | 21387               |

## ФІНАНСОВІ ВИТРАТИ

| Найменування | 31 грудня 2024 року | 31 грудня 2023 року |
|--------------|---------------------|---------------------|
| Відсотки     | 4917                | 9854                |
| Всього       | 4 917               | 9854                |

## ІНШІ ВИТРАТИ

| Найменування                 | 31 грудня 2024 року | 31 грудня 2023 року |
|------------------------------|---------------------|---------------------|
| Списання необоротних активів | 21                  | 114                 |
| Всього                       | 21                  | 114                 |

Станом на 31 грудня 2024 року Товариство має непокриті збитки у розмірі 34 191 тис. грн. Протягом 2024 року Товариство отримало трибутки у розмірі 36 299 тис. грн. Дані прибутки виникли за рахунок реалізації зернових культур.

3. Ліквідність та зобов'язання

З метою управління ризиком ліквідності товариство здійснює моніторинг очікуваних майбутніх потоків грошових коштів від операцій з клієнтами, що є частиною процесу управління активами та зобов'язаннями. Основною метою управління ризиком ліквідності є забезпечення наявності обсягу ліквідних коштів, достатнього для покриття поточних та планових потреб, з метою оптимізації витрат товариства, пов'язаних із забезпеченням необхідного обсягу ліквідних коштів. Управління ризиком ліквідності спрямоване також на забезпечення спроможності товариства покривати відтік грошових коштів за кризовим сценарієм (у разі системної кризи або близької до системної кризи ліквідності).

З метою забезпечення планового обсягу чистого доходу товариство здійснює управління структурою балансу, зокрема активами і зобов'язаннями, з урахуванням необхідності дотримання оптимального співвідношення ризику та доходності.

Серед ринкових ризиків найсуттєвішим є валютний ризик. Основною метою управління валютним ризиком є обмеження негативного впливу змін курсів валют на фінансовий результат діяльності і капітал.

Ліквідність підприємства — це його здатність швидко продати активи й одержати гроші для оплати своїх зобов'язань.

Ліквідність підприємства характеризується співвідношенням величини його високоліквідних активів (грошові кошти, ринкові цінні папери, дебіторська заборгованість) і короткострокової заборгованості.

Аналізуючи ліквідність, доцільно оцінити не тільки поточні суми ліквідних активів, а й майбутні зміни ліквідності.

Про незадовільний стан ліквідності підприємства свідчитиме той факт, що потреба підприємства в коштах перевищує їх реальні надходження.

ДОВГОСТРОКОВІ КРЕДИТИ БАНКІВ

| Найменування    | 31 грудня 2023 року | 31 грудня 2024 року |
|-----------------|---------------------|---------------------|
| На початок року | 170835              | 154667              |
| Надходження     |                     |                     |
| Вибуття         | 35001               | 158869              |
| Курсова різниця | 18833               | 4202                |
| На кінець року  | 154667              | 0                   |

ТОРГОВЕЛЬНА ТА ІНША КРЕДИТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ

| Найменування                            | 31 грудня 2023 року | 31 грудня 2024 року |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Торговельна кредиторська заборгованість | 60499               | 441                 |
| Розрахунки з бюджетом                   | 297                 | 66                  |
| Заробітна плата                         | 723                 | 409                 |
| Соціальні внески                        | 158                 | 67                  |
| Одержані аванси                         | 11886               | 91934               |
| Інша кредиторська заборгованість        | 311768              | 32814               |
| Всього                                  | 385331              | 125731              |

4. Екологічні аспекти

На сучасному етапі істотним напрямом економічної політики є забезпечення сталого еколого-економічного розвитку аграрного сектора економіки, стратегія якого повинна передбачати використання комплексу ефективних підходів, інструментів, важелів та механізмів, що сприятимуть підвищенню конкурентоспроможності галузі, забезпечать її еколого-економічне зростання та

раціональне природокористування. Однак досі не розроблено ані показники, ані системи обліку, які б повною мірою відображали взаємодію економіки та навколишнього природного середовища. Для розв'язання цієї проблеми необхідно на підприємствах налагодити системи бухгалтерського обліку з урахуванням екологічної складової.

Так, теорія фізичної економії ставить перед бухгалтерським обліком потребу розширення об'єктів обліку природно-ресурсного потенціалу, ідентифікації та балансового узагальнення виробництва і споживання відновлюваних енергетичних активів. Успішні результати екологічної діяльності підприємств залежать від безперервності прийняття зважених і послідовних рішень його керівників, кожне з яких ґрунтується на існуючій інформаційній базі і в підсумку зумовлює кращий або гірший вплив на навколишнє природне середовище. Позитивним чинником у цьому є включення екологічної діяльності в систему бухгалтерського обліку і контролю. Зв'язок між екологічним менеджментом і такою системою, заснований на принципі «не можеш змінити і проаналізувати, не зможеш керувати», очевидний.

Однією з проблем екологічного менеджменту в цій площині є розробка і вдосконалення напрямів і принципів екологічного обліку та контролю, які включають в себе фінансовий і управлінський облік, звітність за екологічними показниками та екологічний аудит.

Керівники українських підприємств, які прагнуть збільшити обсяги фінансування за рахунок капіталу західних ринків, розуміють, що за відсутності в нових українських балансах інформації з екологічної ситуації зменшиться довіра інвесторів до фінансових звітів. Екологічна інформація повинна бути невід'ємною частиною під час складання зрозумілих і достовірних звітів. Проте нині в Україні немає нормативних актів регулювання облікової діяльності в галузі екології, які б передбачали докладне відображення у фінансовій звітності зобов'язань та витрат, пов'язаних з екологічною діяльністю. Тому розробка основ розвитку екологічного обліку та аудиту соціально-економічно значуща для запобігання кризовим явищам.

Екологічна звітність на сьогодні повинна стати важливим елементом сталого економічного розвитку підприємств, оскільки вона є не тільки механізмом демонстрації для громадськості своєї готовності до дій з охорони навколишнього природного середовища, а й результатом самих дій.

## **5. Соціальні аспекти та кадрова політика**

Концепція соціальної відповідальності в контексті бізнесу означає, що фірма/компанія функціонує для досягнення своїх фінансових цілей і крім цього допомагає суспільству. Ідея полягає в тому, що підприємства повинні поєднувати прибуткові види діяльності з діяльністю, що приносить користь суспільству.

Тобто, соціально-відповідальна компанія не повинна працювати виключно для максимізації прибутку, а має приймати рішення та виконувати дії, які є прийнятними з точки зору цілей і цінностей суспільства.

У свою чергу, корпоративна соціальна відповідальність (КСВ) – це концепція управління, в рамках якої компанії інтегрують соціальні та екологічні проблеми у свої бізнес-операції і взаємодіють зі своїми зацікавленими сторонами. У сьогодиньньому соціально свідомому середовищі співробітники й клієнти надають велике значення роботі та витрачають гроші на підприємства, які віддають пріоритет корпоративній соціальній відповідальності.

КСВ вимагає від кожного бізнесу поводитися етично та покращувати якість життя суспільства. Кожен бізнес повинен добровільно прийняти рішення — зробити свій внесок в краще суспільство і більш чисте довкілля або не робити цього. КСВ це концепція, яка встановлює вдалий баланс між економічними, екологічними, етичними і соціальними проблемами бізнесу.

Фактично, ці терміни позначають одну і ту ж концепцію ведення бізнесу. Але соціальна відповідальність бізнесу характеризує загальне розуміння цього процесу, а КСВ — безпосередньо механізм / модель управління бізнесом з метою досягнення відповідних результатів.

Рішення кадрових питань в умовах ринкових відносин і ринку робочої сили здобуває особливо важливе значення, тому що змінюється суспільний статус працівника, характер його відносин до праці й умов продажу робочої сили.

У цих умовах керівник підприємства (роботодавець) повинен у своїх рішеннях виходити з того, що людський потенціал виявляється при сприятливих умовах для працівника, а його здатність у

виконанні робіт, рішенні задач, у тому числі проблемних, залежить від багатьох якісних показників, що характеризують його як особистість і фахівця.

Система керування персоналом повинна носити комплексний характер і будуватися на концепції, відповідно до якої робоча сила розглядається як не поновлюваний ресурс чи людський капітал. Одним з важливих видів діяльності менеджерів при керуванні людськими ресурсами є прийом на роботу.

Задачею залучення персоналу є забезпечення покриття потреби в персоналі в якісному і кількісному відношенні з врахуванням місця і часу, а також ефективне поєднання характеру розв'язуваних підприємством задач з людською природою працівників, що виконують цю задачу. Хоча багато менеджерів при прийомі на роботу орієнтується насамперед на те, де раніше працювала людина, одержуючи цю інформацію найчастіше з особистої бесіди чи трудової книги, існують визначені технології підбору персоналу, що з успіхом використовуються у світовій практиці. Вони включають два різних види діяльності: набір і добір персоналу.

## 6. Ризики

В зв'язку з непередбачуваністю та неефективністю фінансового ринку України, загальна програма управлінського персоналу щодо управління фінансовими ризиками зосереджена і спрямована на зменшення їх потенційного негативного впливу на фінансовий стан Товариства. Операції хеджування Товариством у звітному періоді не застосовувались.

Метою управління ризиками є їхня мінімізація або мінімізація їхніх наслідків. Наражання на фінансові ризики виникає в процесі звичайної діяльності Товариства. Керівництво аналізує та узгоджує політику управління кожним із ризиків.

Основні фінансові інструменти підприємства, які несуть в собі фінансові ризики, включають грошові кошти, дебіторську заборгованість, кредиторську заборгованість, та піддаються наступним фінансовим ризикам:

" ринковий ризик: зміни на ринку можуть істотно вплинути на активи/зобов'язання, ринковий ризик складається з ризику процентної ставки і цінового ризику;

" ризик втрати ліквідності: товариство може не виконати своїх зобов'язань з причини недостатності (дефіциту) обігових коштів; тож за певних несприятливих обставин, може бути змушене продати свої активи за більш низькою ціною, ніж їхня справедлива вартість, з метою погашення зобов'язань;

" кредитний ризик: товариство може зазнати збитків у разі невиконання фінансових зобов'язань контрагентами (дебіторами).

### *Ринковий ризик*

Всі фінансові інструменти схильні до ринкового ризику - ризику того, що майбутні ринкові умови можуть знецінити інструмент. Товариство не піддається валютному ризику, тому що у звітному році не здійснювало валютні операції і немає валютні залишки та заборгованості. Ціновим ризиком є ризик того, що вартість фінансового інструмента буде змінюватися внаслідок змін ринкових цін. Ці зміни можуть бути викликані факторами, характерними для окремого інструменту або факторами, які впливають на всі інструменти ринку. Процентних фінансових зобов'язань немає. Товариство не піддається ризику коливання процентних ставок, оскільки немає кредитів.

### *Ризик втрати ліквідності.*

Товариство періодично проводить моніторинг показників ліквідності та вживає заходів, для запобігання зниження встановлених показників ліквідності. Товариство має доступ до фінансування у достатньому обсязі. Товариство здійснює контроль ліквідності, шляхом планування поточної ліквідності. Товариство аналізує терміни платежів, які пов'язані з дебіторською заборгованістю та іншими фінансовими активами, а також прогнозні потоки грошових коштів від операційної діяльності.

### *Кредитний ризик*

Товариство схильне до кредитного ризику, який виражається як ризик того, що контрагент - дебітор не буде здатний в повному обсязі і в певний час погасити свої зобов'язання. Кредитний ризик регулярно контролюється. Управління кредитним ризиком здійснюється, в основному, за допомогою аналізу здатності контрагента сплатити заборгованість. Товариство укладає угоди виключно з відомими та фінансово стабільними сторонами. Кредитний ризик стосується дебіторської

заборгованості. Дебіторська заборгованість регулярно перевіряється на існування ознак знецінення, створюються резерви під знецінення за необхідності.

Товариство не використовує похідні фінансові інструменти в своїй операційній діяльності.

Опис основних характеристик систем внутрішнього контролю і управління ризиками товариства:

Документ, яким би описувалися характеристики систем внутрішнього контролю та управління ризиками в Товаристві не розроблено та не затверджено. Проте при здійсненні внутрішнього контролю використовуються різні методи, вони включають в себе такі елементи, як:

- бухгалтерський фінансовий облік (інвентаризація і документація, рахунки і подвійний запис);

- бухгалтерський управлінський облік (розподіл обов'язків, нормування витрат);

- аудит, контроль, ревізія (перевірка документів, перевірка вірності арифметичних розрахунків, перевірка дотримання правил обліку окремих господарських операцій, інвентаризація, усне опитування персоналу, підтвердження і простежування).

Всі перераховані вище методи становлять єдину систему і використовуються в цілях управління Товариством.

Метою управління ризиками є їхня мінімізація або мінімізація їхніх наслідків. У процесі звичайної діяльності Товариства можуть виникнути фінансові ризики.

Основні фінансові інструменти підприємства, які несуть в собі фінансові ризики, включають грошові кошти, дебіторську заборгованість, кредиторську заборгованість, та піддаються наступним фінансовим ризикам:

- ринковий ризик: зміни на ринку можуть істотно вплинути на активи/зобов'язання, ринковий ризик складається з ризику процентної ставки і цінового ризику;

- ризик втрати ліквідності: товариство може не виконати своїх зобов'язань з причини недостатності (дефіциту) обігових коштів; тож за певних несприятливих обставин, може бути змушене продати свої активи за більш низькою ціною, ніж їхня справедлива вартість, з метою погашення зобов'язань;

- кредитний ризик: товариство може зазнати збитків у разі невиконання фінансових зобов'язань контрагентами (дебіторами).

Крім зазначених вище, суттєвий вплив на діяльність Товариства можуть мати такі зовнішні ризики, як:

- нестабільність, суперечливість законодавства;

- непередбачені дії державних органів;

- нестабільність економічної (фінансової, податкової, зовнішньоекономічної і ін.) політики;

- непередбачена зміна кон'юнктури внутрішнього і зовнішнього ринку;

- непередбачені дії конкурентів.

У Товаристві служби з внутрішнього контролю та управління ризиками не створено.

Керівництво приймає рішення з мінімізації ризиків, спираючись на власні знання та досвід, та застосовуючи наявні ресурси для досягнення поставленої мети - забезпечення (в межах можливого) стабільного і ефективного функціонування товариства, дотримання внутрішньогосподарської політики, збереження та раціональне використання активів товариства, запобігання та викриття фальсифікацій, помилок, точність і повнота бухгалтерських записів, своєчасна підготовка надійної фінансової інформації.

Окремого Положення про "Системи внутрішнього контролю і управління ризиками Товариство немає.

Загальними зборами акціонерів Товариства 25.04.2017 року прийнято рішення Ревізійну комісію не обирати.

## **7. Дослідження та інновації**

Інноваційна діяльність перетворилася на один із найважливіших чинників ефективного функціонування та розвитку підприємств в умовах ринкової економіки. Цю діяльність необхідно постійно удосконалювати. Відповідно до об'єктивних вимог ринку вона повинна базуватися на чітко окресленій політиці, досконалій методиці запровадження нововведень та оцінюванні їх результативності. Саме тому оновлення в ринковому середовищі є нормою, а не винятком із правил, а інновації для підприємства повинні стати не лише неперервним, а й ефективно керованим процесом.

Досліджуючи теоретичні основи інноваційної діяльності, необхідно насамперед, приділити увагу терміну «інновація», оскільки саме інновації виступають головною складовою процесу інноваційного розвитку підприємства. Інновації є головним засобом забезпечення економічного зростання, конкурентоспроможності та фінансової стабільності будь-якого підприємства.

Незважаючи на різні підходи до трактування терміну «інновація», усі визначення об'єднують позиція, згідно з якою інновації пов'язані з якісними змінами, спрямованими на створення нового товару, технології, процесу. Водночас багатьом визначенням бракує посилання на те, що нові якісні або вдосконалені продукти праці стають інноваціями лише за умови їх споживання, практичного застосування, тобто вони мають сенс, якщо супроводжуються певним ефектом. Розроблення, освоєння, підготовка, контроль та обґрунтування інновацій відбувається в процесі інноваційної діяльності. У Законі України «Про інноваційну діяльність» знаходимо таке визначення поняття «інноваційна діяльність» — це діяльність, що спрямована на використання і комерціалізацію результатів наукових досліджень та розробок і зумовлює випуск на ринок нових конкурентоздатних товарів і послуг.

Характерною рисою будь-якої інноваційної діяльності виступає виявлення інноваційних ідей і реалізація закладеного в них потенціалу. Виходячи з цього, інноваційну діяльність можна охарактеризувати як комплекс заходів, спрямований на практичне використання наукових, науково-технологічних результатів наявного інтелектуального потенціалу з метою створення нового або вдосконаленого продукту, технологічного процесу, методів організації виробництва, праці, організаційної структури та систем управління. З метою ефективного функціонування та розвитку вітчизняним підприємствам необхідно активізувати свою інноваційну діяльність. Активізація такої діяльності передбачає інтеграцію в сучасні умови ефективного розвитку інноваційного ринку та підтримання високого рівня конкурентоспроможності на внутрішніх і зовнішніх ринках шляхом постійного впровадження технічних і технологічних новинок, що дають змогу в майбутньому забезпечити формування інноваційної стратегії розвитку підприємств.

У звітному періоді товариством не проводились дослідження та інноваційна діяльність.

#### **8. Фінансові інвестиції**

В умовах переходу до ринкової економіки виникає ще одне джерело нарощування капіталу і фінансування відтворення — фінансові інвестиції. Слід відзначити, що фінансові інвестиції хоча і набувають все більшого поширення, однак і на сьогоднішній день залишаються відносно новим та недостатньо дослідженим явищем у діяльності суб'єктів господарювання. Ситуація ускладнюється і тим, що в Україні дане питання отримало недостатньо уваги у науковій та професійній літературі. Отже, вищезазначене свідчить про актуальність досліджуваної теми та про необхідність її подальшого вивчення.

В сучасних економічних умовах зростає потреба в достовірній обліковій і податковій інформації про діяльність суб'єктів господарської діяльності. Без такої інформації неможливо зробити висновок про ефективність господарської діяльності підприємства, правильність застосування законодавства, своєчасність сплати податків тощо. Об'єктивна інформація про діяльність окремих господарських суб'єктів дає можливість контролювати відповідність діяльності підприємства тим чи іншим правилам, законам і інструкціям, що регламентують його роботу. Інвестиційна діяльність підприємства підпорядкована певній інвестиційній політиці, розробленій підприємством в складі його фінансової стратегії. Основною ціллю інвестиційної політики є забезпечення найефективніших шляхів розширення активів підприємства з позицій перспектив його розвитку і збільшення його ринкової вартості. З врахуванням цієї цілі зміст політики управління інвестиціями підприємства можна сформулювати наступним чином: інвестиційна політика представляє собою частину загальної фінансової стратегії підприємства, яка заключається у виборі і реалізації найефективніших шляхів розширення об'єму його активів для забезпечення основних напрямків його розвитку.

У звітному періоді товариство не отримувало та не надавало фінансових інвестицій.

#### **9. Перспективи розвитку**

Вірогідні перспективи подальшого розвитку товариства в цілому залежать від загального економічного стану країни, поліпшення платоспроможності як підприємств, тому на даний час керівництво не має змоги прогнозувати вірогідні перспективи подальшого розвитку Товариства більш, ніж на 12 місяців від звітної дати.

Об'єктивними факторами, що визначають ступінь ризику та безпосередньо впливають на діяльність Товариства, є законодавчі і нормативно-правові акти, які регулюють господарську і підприємницьку діяльність Товариства, бюджетна, фінансово-кредитна та податкова системи країни, дії органів влади та дії економічних контрагентів.

В наступному році Товариство планує займатись основними видами діяльності, а саме: складським господарством.

Найголовнішими параметрами, які визначають конкурентоспроможність і ефективність роботи Товариства в ринкових умовах, є швидкість, якість надання послуг, цінова політика, номенклатура послуг, що надає Товариство.

Згідно з класифікатором видів економічної діяльності внесених до Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань Товариство має змогу здійснювати: вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур; виробництво олії та тваринних жирів; виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості; виробництво готових кормів для тварин, що утримуються на фермах; виробництво інших виробів з деревини; виготовлення виробів з корка, соломки та рослинних матеріалів для плетіння; виробництво бетонних розчинів, готових для використання; виробництво інших виробів із бетону гіпсу та цементу; інші спеціалізовані будівельні роботи, н. в. і. у.; оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин; надання в оренду будівельних машин і устаткування; роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами; роздрібна торгівля паливом; вантажний залізничний транспорт; вантажний автомобільний транспорт; допоміжне обслуговування наземного транспорту; транспортне оброблення вантажів; інша допоміжна діяльність у сфері транспорту; надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна; технічні випробування та дослідження; дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук; дослідження кон'юнктури ринку та виявлення громадської думки; надання в оренду автомобілів і легкових автотранспортних засобів; надання в оренду вантажних автомобілів.

Після здійснення ремонту, модернізації та будівництва об'єктів виробництва в повній мірі надавались послуги контрагентам, збільшились виробничі потужності підприємства за рахунок введення в експлуатацію нових приміщень та обладнання, автоматизації виробництва, що призвело до збільшення обсягів наданих послуг та відповідно зростання доходу за відповідний період.

Для подальшого розвитку підприємства Товариство планує вжити наступні заходи:

- здійснювати пошук фінансування оновлення та розширення спектру послуг;
- здійснювати перепідготовку, навчання та залучення кваліфікованих спеціалістів;
- створити безбигтовий механізм управління;
- проводити роботу акціонерного товариства відповідно до чинного законодавства "Про акціонерні товариства" та "Цінні папери і фондовий ринок".

Для поліпшення фінансового стану на підприємстві планується застосувати:

- підвищення ефективності використання основних фондів підприємства;
- підвищення інтенсивності використання оборотних активів підприємства;
- ефективне використання та управління обіговими коштами;
- подальше збільшення обсягів реалізації послуг;
- зниження матеріальних операційних витрат;
- розширення ринку збуту послуг.

Директор АТ «Радивилівський

Тодоров В.І.

